

*Pirelli – Dati economici al 31 marzo 2026*

<i>(in milioni di euro)</i>	1° trimestre 2026	1° trimestre 2025
<b>Vendite</b>	<b>1.737,2</b>	<b>1.758,6</b>
<b>EBITDA adjusted (*)</b>	<b>404,4</b>	<b>399,0</b>
% su vendite	23,3%	22,7%
<b>EBITDA</b>	<b>393,4</b>	<b>387,5</b>
% su vendite	22,6%	22,0%
<b>EBIT adjusted</b>	<b>277,4</b>	<b>279,8</b>
% su vendite	16,0%	15,9%
Adjustments: - amm.ti immateriali inclusi in PPA	(22,8)	(28,4)
- oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(11,0)	(11,5)
<b>EBIT</b>	<b>243,6</b>	<b>239,9</b>
% su vendite	14,0%	13,6%
Risultato da partecipazioni	28,0	5,8
(Oneri)/proventi finanziari	(46,0)	(59,5)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>225,6</b>	<b>186,2</b>
Imposte	(68,8)	(59,0)
Tax rate %	30,5%	31,7%
<b>Risultato netto</b>	<b>156,8</b>	<b>127,2</b>
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	143,7	118,8
Utile per azione (euro per azione base)	0,13	0,12
<b>Risultato netto adjusted</b>	<b>154,0</b>	<b>155,6</b>

(\*) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri *one-off*, non ricorrenti e di ristrutturazione per 11,0 milioni di euro (11,5 milioni di euro nel primo trimestre del 2025).

## Pirelli – Dati patrimoniali al 31 marzo 2026

(in milioni di euro)	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2025
<b>Attività fisse</b>	<b>9.021,6</b>	<b>8.593,1</b>	<b>8.723,1</b>
Rimanenze	1.485,2	1.455,5	1.503,3
Crediti commerciali	943,7	628,5	1.001,2
Debiti commerciali	(1.487,1)	(2.082,4)	(1.606,4)
<b>Capitale circolante netto operativo</b>	<b>941,8</b>	<b>1,6</b>	<b>898,1</b>
% su vendite (*)	13,9%	0,0%	13,1%
Altri crediti/altri debiti	(132,0)	(71,5)	(8,4)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>809,8</b>	<b>(69,9)</b>	<b>889,7</b>
% su vendite (*)	12,0%	(1,0%)	13,0%
<b>Capitale netto investito</b>	<b>9.831,4</b>	<b>8.523,2</b>	<b>9.612,8</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>6.859,3</b>	<b>6.456,7</b>	<b>6.013,1</b>
Fondi	955,4	964,5	977,2
<b>Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva</b>	<b>2.016,7</b>	<b>1.102,0</b>	<b>2.622,5</b>
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo	6.579,4	6.277,8	5.842,4
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)	86,9	419,7	60,0
Incrementi diritti d'uso	34,3	112,9	28,3
Spese di ricerca e sviluppo	80,2	312,7	75,1
% su vendite	4,6%	4,6%	4,3%
Spese di ricerca e sviluppo High Value	76,7	299,5	71,9
% su vendite high value	5,4%	5,6%	5,1%
Organico (a fine periodo)	30.749	29.915	31.188
Siti produttivi tyre n.	18	18	18

(\*) nei periodi intermedi il dato delle vendite fa riferimento agli ultimi 12 mesi

## Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre	
	2026	2025
EBIT adjusted	277,4	279,8
Ammortamenti (escl. PPA)	127,0	119,2
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(86,9)	(60,0)
Incrementi diritti d'uso	(34,3)	(28,3)
Variazione capitale funzionamento e altro	(938,9)	(865,7)
<b>Flusso di cassa netto gestione operativa</b>	<b>(655,7)</b>	<b>(555,0)</b>
Proventi / (Oneri) finanziari pagati	(34,3)	(49,1)
Imposte pagate	(51,2)	(31,6)
Cash out oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(14,0)	(12,6)
Dividendi erogati agli azionisti di minoranza	-	-
Differenze cambio e altro	56,5	(29,8)
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni</b>	<b>(698,7)</b>	<b>(678,1)</b>
Sottoscrizione capitale Middle East and North Africa Tyre Company	-	(12,8)
Cessione Daeckia	(0,6)	-
Altre operazioni straordinarie	(5,2)	(5,8)
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento Xushen Tyre</b>	<b>(704,5)</b>	<b>(696,7)</b>
Consolidamento Xushen Tyre	(210,2)	-
<b>Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo</b>	<b>(914,7)</b>	<b>(696,7)</b>
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-
<b>Flusso di cassa netto</b>	<b>(914,7)</b>	<b>(696,7)</b>

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA *adjusted*:** è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBITDA *margin*:** calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA *margin adjusted*:** calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT *adjusted*:** è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT *margin*:** calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT *margin adjusted*:** calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **Risultato netto *adjusted*:** è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
  - gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e *one-off*;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno del risultato da partecipazioni;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti, inclusi i crediti e debiti tributari, e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;
- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;
- **Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Indebitamento finanziario netto:** calcolato ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021. L'indebitamento finanziario netto rappresenta l'indebitamento verso le banche ed altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti a *fair value* rilevato a conto economico, dei crediti finanziari correnti (inclusi nella voce "Altri crediti" del bilancio), degli strumenti derivati a copertura di poste incluse nella posizione finanziaria netta e inclusi nelle voci di bilancio "Strumenti derivati" delle attività correnti, delle passività correnti e delle passività non correnti;
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti") e degli strumenti derivati non correnti a copertura di poste incluse in posizione finanziaria netta e inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti. La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;

- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio “Disponibilità liquide e mezzi equivalenti”, “Altre attività finanziarie a fair value rilevato a Conto Economico” e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento Xushen Tyre:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento Xushen Tyre la variazione della posizione finanziaria netta dovuta al consolidamento della società Xushen Tyre;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing.