



COMUNICATO STAMPA

IL CDA DI PIRELLI APPROVA A MAGGIORANZA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026

PIRELLI: NEL SEMESTRE +13,3% UTILE NETTO A 299 MILIONI, MARGINE EBIT ADJUSTED AL 16%

CONFERMATI I TARGET 2026 RESI NOTI NEL MESE DI MAGGIO

Primo semestre 2026

- Ricavi: 3.494,5 milioni di euro, con una crescita organica del +2,5% escludendo l'effetto cambi e iperinflazione (-2,1%) e la variazione del perimetro di consolidamento (-0,5%). Includendo tali effetti, ricavi stabili rispetto al primo semestre 2025 (3.498,6 milioni di euro);
- Ulteriore rafforzamento dell'High Value (82% delle vendite, 80% nel primo semestre 2025);
- Price/Mix: +2,5% supportato dal continuo miglioramento del mix di prodotto e dal positivo contributo del mix regionale;
- Ebit Adjusted: 557,8 milioni di euro (558,3 milioni di euro nel primo semestre 2025), con margine stabile al 16%;
- Utile netto: +13,3% a 299,0 milioni di euro (264,0 milioni di euro nel primo semestre 2025) grazie anche a minori oneri finanziari;
- Flusso di cassa netto ante dividendi e consolidamento Xushen Tyre pari a -556,9 milioni di euro, (-547,1 milioni di euro nel primo semestre 2025 escludendo l'impatto positivo della cessione di Dakia AB);
- Posizione Finanziaria Netta: -1.915,9 milioni di euro (-2.678,7 milioni di euro al 30 giugno 2025 e -1.102,0 milioni al 31 dicembre 2025);
- Siglate partnership su temi di sostenibilità legate alla circolarità dei materiali.

Secondo trimestre 2026

- Ricavi: 1.757,3 milioni di euro, con una crescita organica dell'1,4% escludendo l'effetto cambi e iperinflazione (+0,4%) e la variazione del perimetro di consolidamento (-0,8%). Includendo tali effetti, la crescita è stata dell'1,0% rispetto ai 1.740,0 nel secondo trimestre 2025;
- Price/Mix: +2,9% grazie al miglioramento del mix di prodotto e al positivo mix regionale;
- Ebit Adjusted: 280,4 milioni di euro, +0,7% rispetto a 278,5 milioni di euro nel secondo trimestre 2025;
- Margine Ebit Adjusted stabile a 16%;
- Utile netto: +3,9% a 142,2 milioni di euro (136,8 nel secondo trimestre 2025).

Milano 29 luglio 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. Spa, riunitosi in data odierna, ha approvato a maggioranza i risultati al 30 giugno 2026, con il voto contrario dei consiglieri Zhang Haitao, Xi Xiaohong e Wang Kun in ragione della dichiarazione di controllo di MTP Spa richiamata all'interno della relazione finanziaria.

I risultati del primo semestre 2026 confermano la resilienza del modello di business di Pirelli e l'efficace implementazione dei programmi strategici, nonostante un contesto macroeconomico ancora caratterizzato da elevata volatilità e persistenti tensioni geopolitiche.

In particolare:

- **Programma Commerciale**

Nel primo semestre 2026 Pirelli ha ulteriormente consolidato la propria leadership nell'**High Value**, i cui volumi Car e Moto sono cresciuti del 3,5%, con un incremento di quota di mercato in entrambi i business. La performance è stata sostenuta sia dal canale Primo Equipaggiamento, grazie alle partnership con i principali costruttori in Nord America e in APAC, sia dal canale Ricambi, grazie alla forza del Brand, alla qualità dell'offerta e al continuo apprezzamento dei prodotti Pirelli da parte dei consumatori.

I volumi nello **Standard** sono diminuiti del -8% quale riflesso della strategia di crescente selettività, in particolare in Sud America, attraverso una riduzione dell'esposizione ai segmenti a minore marginalità.

L'andamento sopra descritto si traduce per Pirelli in **volumi complessivi stabili nel primo semestre 2026**.

- **Programma Innovazione**

Nel primo semestre 2026 sono state conseguite circa 200 nuove omologazioni in collaborazione con i principali costruttori Premium e Prestige, di cui il 90% sui **calettamenti ≥19 pollici**. Le **Specialties** rappresentano il 70% delle nuove omologazioni, mentre il 60% è dedicato ai veicoli elettrificati (BEV e PHEV). L'elevato contenuto tecnologico dei prodotti Pirelli trova costante riconoscimento sia da parte dei principali costruttori Premium e Prestige – come testimoniano le omologazioni ottenute nel semestre per la Ferrari Luce, per la Rivian R2S e per i nuovi SUV Audi Q7 e Q9 – sia nei test comparativi sul segmento Car, nei quali Pirelli ha conseguito 8 vittorie nel solo primo semestre 2026.

In termini di portafoglio prodotti, l'offerta è stata ulteriormente ampliata con il lancio, nel segmento Ricambio **Car**, del nuovo Scorpion AS 4 in Nord America, nel **Moto** con la commercializzazione del Metzeler Sportec 01 RS e nel **Cycling** con l'introduzione dei nuovi Cinturato Gravel RH e RM. Infine, prosegue lo **sviluppo sul Cyber Tyre** attraverso partnership strategiche con realtà di eccellenza nel campo della connettività e della guida autonoma, come Univrses, RideSense e Niulinx, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la piattaforma tecnologica.

- **Programma Efficienze**

Nel primo semestre 2026 sono stati conseguiti benefici lordi per 81 milioni di euro, pari a circa il 54% dell'obiettivo annuale, in linea con le aspettative. Il risultato riflette, in particolare, i progressi sul programma di product design e di miglioramento della produttività industriale. Alla luce della crisi in Medio Oriente e dei conseguenti impatti sul costo delle materie prime, dell'energia e dei trasporti, la società ha attivato tempestivamente iniziative di mitigazione che includono aumenti di prezzo e ulteriori misure di contenimento dei costi.

Nel **primo semestre 2026** Pirelli ha registrato un andamento positivo dei principali indicatori economici.

I **ricavi** sono stati pari a 3.494,5 milioni di euro, con una crescita organica pari a +2,5% escludendo l'effetto combinato dei cambi e dell'applicazione della contabilità per iperinflazione (complessivamente uguali a -2,1%), nonché la variazione del perimetro di consolidamento (-0,5%) a seguito della vendita di Däckia AB. Includendo tali effetti, ricavi stabili (-0,1%) rispetto al primo semestre del 2025 (3.498,6 milioni di euro).

L'**High Value** rappresenta l'82% del fatturato totale (80% nel primo semestre del 2025).

Nel **secondo trimestre 2026** i ricavi sono stati pari a 1.757,3 milioni di euro, con una crescita organica pari a +1,4% rispetto allo stesso periodo 2025. In crescita dell'1,0% rispetto al primo trimestre 2025 includendo l'effetto derivato da cambi e dall'iperinflazione (+0,4%) e la variazione del perimetro di consolidamento (-0,8%).

Varianti dei ricavi	1 TRIM 2026	2 TRIM 2026	1 SEM 2026
Volumi	+1,5%	-1,5%	0,0%
Price/Mix	+2,0%	+2,9%	+2,5%
Variazione su base omogenea	+3,5%	+1,4%	+2,5%
Cambi/Iperinflazione Argentina e Turchia	-4,5%	+0,4%	-2,1%
Variazione perimetro – Dacia AB	-0,2%	-0,8%	-0,5%
Totale variazione	-1,2%	+1,0%	-0,1%

I volumi nel **primo semestre 2026** sono risultati stabili rispetto al primo semestre del 2025, con dinamiche di segno opposto sull'High Value e sullo Standard. In particolare, sul Car $\geq 18''$, Pirelli ha sovraperformato il mercato guadagnando quota su entrambi i canali (Primo Equipaggiamento e Ricambi), mentre sul Car $\leq 17''$ è proseguita la strategia di riduzione dell'esposizione sui prodotti e canali meno profittevoli.

Nel **secondo trimestre 2026** i volumi hanno registrato una leggera flessione (-1,5%) per effetto di performance divergenti nei segmenti **High Value** (volumi Car e Moto in crescita del +3%) e **Standard** (-11% i volumi Pirelli, con un calo più marcato rispetto al primo trimestre, in linea con la strategia di selettività già citata).

Nel **primo semestre 2026** il price/mix ha registrato un incremento del +2,5% guidato dal continuo miglioramento del mix di prodotto e dal positivo contributo del mix regionale.

Nel **secondo trimestre 2026** il price/mix è stato pari a +2,9%, in miglioramento rispetto al primo trimestre (+2,0%), supportato dal continuo miglioramento del mix di prodotto e dalla positività del mix regionale, guidato da una solida performance in Europa, Nord America e APAC e da una più debole domanda in Sud America.

L'effetto cambi nel **primo semestre 2026** ha avuto un impatto negativo pari a -2,1% principalmente per effetto della svalutazione del dollaro americano rispetto al primo semestre 2025.

Nel **secondo trimestre 2026** l'effetto cambi ha avuto andamento positivo pari a +0,4% (-4,5% nel primo trimestre) a seguito della ridotta svalutazione del dollaro americano e del rafforzamento di valute quali il renminbi cinese e il real brasiliano.

Redditività

Redditività (milioni di euro)	30/06/2026	% sui ricavi	30/06/2025	% sui ricavi	Variazione a/a
Ebitda Adjusted	814,5	23,3%	792,9	22,7%	+2,7%
Ebitda	794,5	22,7%	771,1	22,0%	+3,0%
Ebit Adjusted	557,8	16,0%	558,3	16,0%	-0,1%
Ebit	492,2	14,1%	479,6	13,7%	+2,6%

L'**Ebitda Adjusted** nel **primo semestre 2026** è stato pari a 814,5 milioni di euro, in crescita del +2,7% rispetto ai 792,9 milioni di euro dello stesso periodo 2025.

L'**Ebit Adjusted** nel primo semestre 2026 è stato pari a 557,8 milioni di euro (558,3 milioni di euro nello stesso periodo del 2025), con un margine Ebit adjusted pari al 16,0%, stabile rispetto al primo semestre 2025 grazie all'efficacia delle leve interne.

Più in particolare l'**Ebit Adjusted** riflette:

- il contributo **positivo del prezzo/mix** (+50,2 milioni di euro) e delle **efficienze** (+81,3 milioni di euro) che ha più che compensato l'**impatto negativo dei cambi** (-44,4 milioni di euro) e **dell'inflazione dei fattori produttivi** (-64,6 milioni di euro), alimentata dalla crisi in Medio Oriente;
- il positivo contributo delle **materie prime** (+31,5 milioni di euro);
- l'impatto negativo dei maggiori **ammortamenti pari a** -12,2 milioni di euro;
- l'incremento degli **altri costi** (-42,5 milioni di euro), principalmente legato all'impatto dei dazi USA.

Nel **secondo trimestre 2026**, l'**Ebit Adjusted** ammonta a 280,4 milioni di euro (+0,7% rispetto ai 278,5 milioni di euro dello stesso periodo 2025), con un **margine** pari al 16,0%, **stabile** anno su anno. Nel trimestre, il positivo contributo del **price/mix** (+28,8 milioni di euro) ha più che compensato l'effetto negativo **dei cambi** (-4,3 milioni) e la performance **dei volumi** (-10,2 milioni di euro). Positivo il contributo delle **efficienze** (+38,0 milioni di euro), che ha più che compensato l'inflazione dei **fattori produttivi** (-36,4 milioni di euro). Positivo il contributo **delle materie prime** (+16,0 milioni di euro), in aumento su base annua gli **ammortamenti** (-6,8 milioni di euro) e gli **altri costi** (-23,2 milioni di euro, comprensivi dell'impatto dei dazi).

L'**Ebit** nel **primo semestre del 2026** è pari a 492,2 milioni di euro, in aumento rispetto ai 479,6 milioni di euro del **primo semestre del 2025** e include **ammortamenti di intangible asset** identificati in sede di PPA per 45,6 milioni di euro (56,9 milioni di euro nel primo semestre 2025) e oneri *one-off*, non ricorrenti e di ristrutturazione per 20,0 milioni di euro (21,8 milioni di euro nel primo semestre 2025).

Il **risultato da partecipazioni** è positivo per 29,1 milioni di euro (+16,0 milioni di euro nel primo semestre 2025) e si riferisce principalmente alla rivalutazione a *fair value* della *joint venture* Xushen Tyre (Shanghai) Co., Ltd. a seguito del suo consolidamento.

Gli **oneri finanziari netti** del **primo semestre 2026** ammontano a 94,1 milioni di euro, in significativo miglioramento rispetto ai 122,7 milioni del **primo semestre 2025**, principalmente grazie alla riduzione del debito lordo, oltre che al minor peso del debito finanziario nei Paesi con tassi d'interesse più elevati.

Quest'ultimo effetto ha contribuito anche alla riduzione del **costo del debito**, calcolato come la media degli ultimi dodici mesi, che al 30 giugno 2026 si assesta al 3,89% rispetto al 4,40% al 31 dicembre 2025.

Gli **oneri fiscali** del **primo semestre 2026** ammontano a 128,2 milioni di euro, con un tax rate al 30,0%. Il valore del primo semestre 2025 era pari a 108,9 milioni di euro, con un tax rate del 29,2%.

Nel **primo semestre 2026** l'**utile netto** è cresciuto del +13,3% a 299,0 milioni di euro, rispetto ai 264,0 milioni di euro registrati nel primo semestre del 2025.

Nel **secondo trimestre 2026** si è registrata una crescita dell'utile netto del +4% a 142,2 milioni di euro (136,8 nel medesimo periodo 2025).

Il **flusso di cassa netto ante dividendi e consolidamento/esercizio della call option Xushen Tyre** del primo semestre 2026 è pari a -556,9 milioni di euro, rispetto ai -503,7 milioni di euro del primo semestre 2025 (-547,1 milioni di euro, escludendo l'impatto di +43,4 milioni di euro relativi alla cessione di Däckia AB a CTS).

Il **flusso di cassa netto della gestione operativa** del primo semestre 2026 è negativo per -416,1 milioni di euro (-217,0 milioni di euro nello stesso periodo del 2025) e sconta principalmente un aumento degli investimenti (materiali e immateriali) e un maggior assorbimento di cassa legato alla dinamica dei debiti commerciali. In dettaglio:

- la performance operativa registra un miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (814,5 milioni di euro l'EBITDA *Adjusted* nel primo semestre del 2026 rispetto a 792,9 milioni di euro nel primo semestre del 2025);
- gli investimenti materiali e immateriali ammontano a 177,2 milioni di euro (128,0 milioni di euro nello stesso periodo del 2025), destinati principalmente alle attività High Value, all'*upgrade* tecnologico e all'automazione delle fabbriche;
- gli "incrementi diritti d'uso" sono stati pari a 51,6 milioni di euro (71,6 milioni di euro nel primo semestre 2025);
- il maggiore assorbimento di cassa legato al "capitale di funzionamento e altro" (-1.001,8 milioni di euro rispetto a -810,3 milioni di euro nel primo semestre 2025). Tale dinamica riflette principalmente un maggior assorbimento di cassa relativo ai debiti commerciali rispetto al primo semestre 2025 per la maggiore concentrazione di investimenti nell'ultimo trimestre del 2025 che ha comportato i relativi pagamenti nel primo semestre dell'anno. I crediti commerciali seguono l'usuale stagionalità del business con un limitato impatto negativo addizionale per effetto della situazione in Medio Oriente. Positiva la gestione delle scorte, con un'incidenza sui ricavi degli ultimi dodici mesi superiore allo stesso periodo del 2025 (22,4% rispetto a 21,2%) che riflette la rigorosa gestione dei volumi di scorta di prodotto finito (appesantita dall'aumento del costo delle materie prime e dalla costituzione di "*safety stock*" a causa del conflitto nell'area del Golfo).

Il **flusso di cassa netto ante dividendi** del primo semestre del 2026 è pari a -813,9 milioni di euro e, oltre alle dinamiche sopra descritte sulla gestione operativa, riflette:

- l'impatto per -257,0 milioni di euro relativi al consolidamento e all'incremento al 70% di Xushen Tyre (Shanghai) Co., Ltd. (rispettivamente per -210,2 milioni di euro e -46,8 milioni di euro);
- oneri finanziari pagati per -85,7 milioni di euro, inferiori all'anno precedente di 31,0 milioni di euro;
- imposte pagate pari a -99,6 milioni di euro, superiori allo scorso anno per 33,0 milioni di euro;
- pagamenti legati a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione pari a -27,4 milioni di euro.

La **posizione finanziaria netta al 30 giugno 2026** è pari a -1.915,9 milioni di euro rispetto a -2.678,7 milioni di euro al 30 giugno 2025 e a -1.102,0 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

Al 30 giugno 2026 il **marginale di liquidità** è pari a 2.569,4 milioni di euro e garantisce la copertura delle scadenze sul debito verso banche ed altri finanziatori oltre il terzo trimestre 2029.

TARGET 2026

Outlook di mercato

In un contesto in cui la crisi in Medio Oriente continua a pesare sulla crescita globale, sull'inflazione e sui prezzi delle materie prime, Pirelli ha aggiornato l'outlook di mercato per il 2026, prevedendo ora una domanda globale di pneumatici Car tra "-3% a -1%" rispetto a "-2% a stabile" indicato nel mese di maggio. Nel dettaglio:

- l'andamento del segmento Standard è previsto "*negative mid-single-digit*" (rispetto a *negative low-single-digit* a maggio);
- la domanda nel Primo Equipaggiamento è attesa in flessione di circa il 3% (in linea con l'andamento della produzione auto) rispetto a circa -2% delle stime di maggio.

Per quanto riguarda l'High Value, le attese sono:

- nel canale **Ricambi**, una domanda in crescita *mid-single-digit* con un andamento in miglioramento nel secondo semestre sostenuto dal trend della domanda in Europa e APAC oltre che dal recupero in Nord America;

- nel **Primo Equipaggiamento**, un andamento in leggera flessione anno su anno (rispetto alle precedenti previsioni di una crescita *low single digit*), che riflette una debole performance della Cina a seguito del venir meno degli incentivi governativi che avevano sostenuto la domanda lo scorso anno.

Target 2026

In tale scenario, Pirelli si attende di guadagnare quote di mercato nel segmento High Value e di continuare a ridurre la propria esposizione dello Standard.

La società conferma pertanto i target 2026 comunicati a maggio, aggiornando alcuni driver sulla base dello scenario esterno.

Tutti i target restano quindi confermati:

- **Ricavi compresi tra ~6,75 e ~6,95 miliardi di euro**, con:
 - Volumi attesi a “~+0% / ~+1%” (fra ~+1% / ~+2% la precedente indicazione);
 - price/mix confermato tra “~+2,5% / ~+3%”;
 - impatto cambi e variazione perimetro (deconsolidamento Däckia) atteso in miglioramento fra “-2,5% / -1,5%” (-4% / -2% la precedente indicazione);
- **Ebit adjusted pari a ~16%**;
- **Investimenti pari a ~450 milioni di euro** (~6,5% dei ricavi);
- **Generazione di cassa netta ante dividendi e impatto jv cinese Xushen Tyre pari a ~500 milioni di euro**;
- **Posizione finanziaria netta pari a ~-1,2 miliardi di euro**;
- **Rapporto fra PFN/ Ebitda Adjusted pari a ~0,75 volte**

I target incorporano l'impatto derivante dalla crisi in Medio Oriente che, come già reso noto a maggio, si prevede possa avere un impatto limitato a 20 milioni di euro sull'Ebit Adjusted, grazie alle azioni di mitigazione messe in atto e alle previsioni di una progressiva normalizzazione dei prezzi delle commodity nel terzo trimestre 2026.

I progressi del Piano di Sostenibilità

Sono stati raggiunti importanti progressi a supporto degli obiettivi di Piano nelle aree People, Climate, Product e Nature.

Nell'ambito del programma **People**, di cui salute e sicurezza sul lavoro sono tra i cardini fondamentali, **l'indice di frequenza degli infortuni** al termine del primo semestre rispetto al primo semestre dell'anno precedente è **diminuito del 54%**.

Nell'ambito del programma **Climate**, il piano di Decarbonizzazione prosegue in linea con le aspettative, grazie ai progetti di efficientamento energetico e di elettrificazione di macchinari nelle fabbriche e al 100% dell'energia elettrica acquistata dal Gruppo proveniente da fonte rinnovabile già dal 2025. Al termine del primo semestre si consolida **una riduzione delle emissioni assolute di Scopo 1 e 2 del 13,5%** rispetto al primo semestre dell'anno precedente. La riduzione delle **emissioni assolute di Scopo 3** (catena di fornitura) prosegue **in linea con il target 2027 (-28% rispetto al 2018)**.

La roadmap del programma **Product** nel primo semestre ha visto l'avvio di **partnership** nell'ambito della **circularità dei materiali**, orientate alla costruzione di **supply chain industriali scalabili, economicamente sostenibili, tracciate e certificate** secondo schemi di sostenibilità internazionalmente riconosciuti.

In particolare, Pirelli:

- negli **Stati Uniti** ha avviato una partnership con **Bolder Industries** per il **recupero di Carbon Black** da pirolisi, certificato ISCC PLUS, per il relativo riutilizzo nella produzione di nuovi pneumatici;
- In **Cina**, insieme a **Xingda**, è stata introdotta la certificazione ISCC PLUS nella filiera dell'**acciaio riciclato**;
- In **Germania**, insieme a **Pyrum Innovations, BASF e Synthos**, Pirelli ha guidato la realizzazione del progetto **Tyre-to-Tyre**, attraverso la costituzione di una filiera europea, che recupera prodotti a fine vita e li trasforma in **Carbon Black e gomma sintetica** per il riutilizzo nella produzione di nuovi pneumatici, su scala industriale e con un processo completamente tracciato e certificato ISCC PLUS.

Nell'ambito del Programma **Nature**, il **prelievo specifico di acqua** si è ulteriormente **ridotto del 6,7% a livello di gruppo**, rispetto al primo semestre dell'anno precedente. Tali risultati hanno beneficiato dell'impatto positivo derivante dai progetti di efficienza in corso e dall'avanzamento del programma di elettrificazione delle presse di vulcanizzazione sostituendo l'uso di vapore.

Al termine del primo semestre 2026 la Società si riconferma ai **vertici di settore** a livello globale nei **principali indici e rating ESG** tra i quali si menzionano:

- S&P Dow Jones Best-in-Class World e Dow Jones Best-in-Class Europe
- "Top 1%" in Sustainability Yearbook 2026 di S&P Global
- CDP - Climate A list
- CDP - Supplier Engagement Assessment A List
- ISS – ESG Corporate Rating - Prime Status
- Sustainalytics – ESG Risk Rating - Negligible risk
- FTSE Russell – FTSE4Good Index Series

Eventi di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2026

Per gli eventi di rilievo successivi al 30 giugno 2026 si rimanda all'apposita sezione all'interno della relazione finanziaria semestrale sul sito della società www.pirelli.com

La relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico il giorno 31 luglio 2026, presso la sede legale della Società, nonché pubblicata sul sito internet della Società (www.pirelli.com) e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.com).

Emissioni Obbligazionarie

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che, nei 18 mesi successivi alla chiusura del periodo al 30 giugno 2026, la Società non ha prestiti obbligazionari in scadenza.

Conference call

I risultati al 30 giugno 2026 saranno illustrati oggi, 29 luglio 2026, alle ore 18.30 nel corso di una conference call alla quale interverranno il **Presidente Esecutivo** di Pirelli, **Marco Tronchetti Provera**, il **Ceo**, **Andrea Casaluci**, e il top management. I giornalisti potranno seguire telefonicamente lo svolgimento della presentazione, senza la facoltà di effettuare domande, collegandosi al numero **+39 02 802 09 27**. La presentazione sarà anche disponibile in webcasting – in tempo reale – sul sito www.pirelli.com all'interno della sezione Investitori, nella quale sarà possibile consultare le slide.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Fabio Bocchio, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – pressoffice@pirelli.com
Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – ir@pirelli.com
www.pirelli.com

Pirelli – Dati economici al 30 giugno 2026

(in milioni di euro)	1° semestre 2026	1° semestre 2025
Vendite	3.494,5	3.498,6
EBITDA adjusted (°)	814,5	792,9
% su vendite	23,3%	22,7%
EBITDA	794,5	771,1
% su vendite	22,7%	22,0%
EBIT adjusted	557,8	558,3
% su vendite	16,0%	16,0%
Adjustments: - amm.ti immateriali inclusi in PPA	(45,6)	(56,9)
- oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(20,0)	(21,8)
EBIT	492,2	479,6
% su vendite	14,1%	13,7%
Risultato da partecipazioni	29,1	16,0
(Oneri)/proventi finanziari	(94,1)	(122,7)
Risultato ante imposte	427,2	372,9
Imposte	(128,2)	(108,9)
Tax rate %	30,0%	29,2%
Risultato netto	299,0	264,0
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	273,1	246,5
Utile per azione (euro per azione base)	0,25	0,25
Risultato netto adjusted	318,6	320,2
(°) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione per 20,0 milioni di euro (21,8 milioni di euro nel primo semestre 2025).		

Pirelli – Dati patrimoniali al 30 giugno 2026

(in milioni di euro)	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Attività fisse	9.027,2	8.593,1	8.571,9
Rimanenze	1.519,5	1.455,5	1.445,5
Crediti commerciali	978,9	628,5	896,5
Debiti commerciali	(1.558,9)	(2.082,4)	(1.573,7)
Capitale circolante netto operativo	939,5	1,6	768,3
% su vendite (*)	13,9%	0,0%	11,3%
Altri crediti/altri debiti	(415,1)	(71,5)	10,4
Capitale circolante netto	524,4	(69,9)	778,7
% su vendite (*)	7,7%	(1,0%)	11,4%
Capitale netto investito	9.551,6	8.523,2	9.350,6
Patrimonio netto	6.685,0	6.456,7	5.702,9
Fondi	950,7	964,5	969,0
Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva	1.915,9	1.102,0	2.678,7
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo	6.396,6	6.277,8	5.542,2
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)	177,2	419,7	128,0
Incrementi diritti d'uso	51,6	112,9	71,6
Spese di ricerca e sviluppo	161,2	312,7	152,4
% su vendite	4,6%	4,6%	4,4%
Spese di ricerca e sviluppo High Value	154,5	299,5	145,9
% su vendite high value	5,4%	5,6%	5,2%
Organico (a fine periodo)	30.704	29.915	30.820
Siti produttivi tyre n.	18	18	18
(*) nei periodi intermedi il dato delle vendite fa riferimento agli ultimi 12 mesi			

Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre		2° trimestre		1° semestre	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
EBIT adjusted	277,4	279,8	280,4	278,5	557,8	558,3
Ammortamenti (escl. PPA)	127,0	119,2	129,7	115,4	256,7	234,6
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(86,9)	(60,0)	(90,3)	(68,0)	(177,2)	(128,0)
Incrementi diritti d'uso	(34,3)	(28,3)	(17,3)	(43,3)	(51,6)	(71,6)
Variazione capitale funzionamento e altro	(938,9)	(865,7)	(62,9)	55,4	(1.001,8)	(810,3)
Flusso di cassa netto gestione operativa	(655,7)	(555,0)	239,6	338,0	(416,1)	(217,0)
Proventi / (Oneri) finanziari pagati	(34,3)	(49,1)	(51,4)	(67,6)	(85,7)	(116,7)
Imposte pagate	(51,2)	(31,6)	(48,4)	(35,0)	(99,6)	(66,6)
Cash out oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(14,0)	(12,6)	(13,4)	(9,9)	(27,4)	(22,5)
Dividendi erogati agli azionisti di minoranza	-	-	(12,3)	(0,4)	(12,3)	(0,4)
Differenze cambio e altro	56,5	(29,8)	38,8	(75,0)	95,3	(104,8)
Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni	(698,7)	(678,1)	152,9	150,1	(545,8)	(528,0)
Sottoscrizione capitale Middle East and North Africa Tyre Company	-	(12,8)	-	-	-	(12,8)
Cessione Daeckia	(0,6)	-	(0,2)	43,4	(0,8)	43,4
Altre operazioni straordinarie	(5,2)	(5,8)	(5,1)	(0,5)	(10,3)	(6,3)
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento/esercizio della call option Xushen Tyre	(704,5)	(696,7)	147,6	193,0	(556,9)	(503,7)
Consolidamento e esercizio call option Xushen Tyre	(210,2)	-	(46,8)	-	(257,0)	-
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo	(914,7)	(696,7)	100,8	193,0	(813,9)	(503,7)
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-	-	(249,2)	-	(249,2)
Flusso di cassa netto	(914,7)	(696,7)	100,8	(56,2)	(813,9)	(752,9)

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBITDA margin:** calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT margin:** calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **Risultato netto adjusted:** è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
 - o gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad *asset* rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e *one-off*;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno del risultato da partecipazioni;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti, inclusi i crediti e debiti tributari, e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;

- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;
- **Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Indebitamento finanziario netto:** calcolato ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021. L'indebitamento finanziario netto rappresenta l'indebitamento verso le banche ed altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti a *fair value* rilevato a conto economico, dei crediti finanziari correnti (inclusi nella voce "Altri crediti" del bilancio), degli strumenti derivati a copertura di poste incluse nella posizione finanziaria netta e inclusi nelle voci di bilancio "Strumenti derivati" delle attività correnti, delle passività correnti e delle passività non correnti;
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti") e degli strumenti derivati non correnti a copertura di poste incluse in posizione finanziaria netta e inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti. La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;
- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", "Altre attività finanziarie a fair value rilevato a Conto Economico" e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento/esercizio della call option Xushen Tyre:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e consolidamento/esercizio della call option Xushen Tyre la variazione della posizione finanziaria netta dovuta al consolidamento e all'esercizio della call option della società Xushen Tyre;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing.